

НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ КАК ТРИГГЕР СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИИ НАЛОГОВОЙ ФУНКЦИИ.



Андрей Сулин

Партнер Б1



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

С РАЗВИТИЕМ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА ТРАНСФОРМИРОВАЛИСЬ КАК НАЛОГОВЫЕ ОРГАНЫ, ТАК И НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ



Трансформация ФНС России

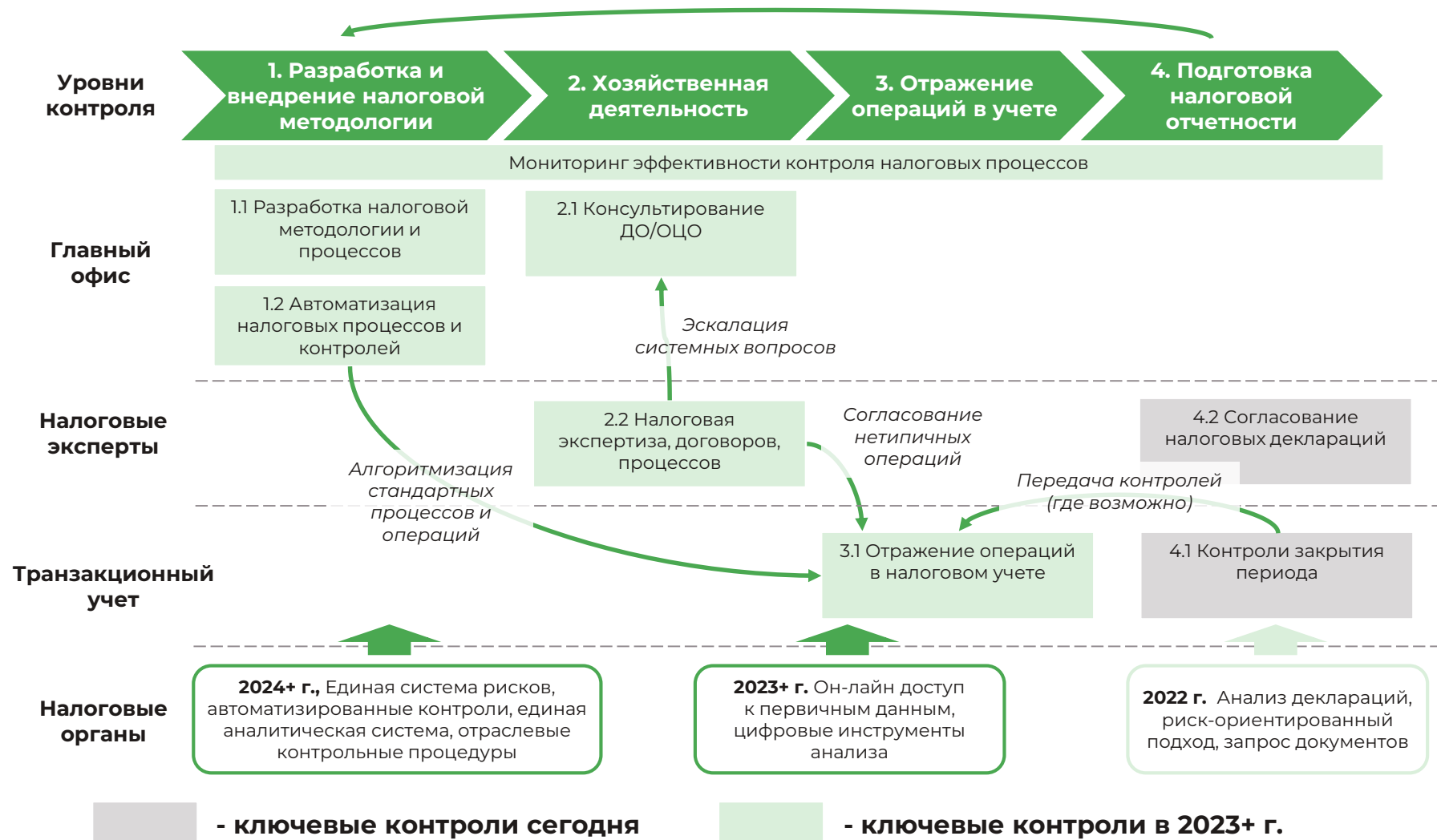
- ▶ ФНС внедряет новые инструменты контроля за налогоплательщиками
- ▶ Налоговые органы с каждым годом получают всё больший объем данных и информации
- ▶ Налоговая служба учится обрабатывать большие объёмы данных в кратчайшие сроки



Трансформация участников налогового мониторинга

- ▶ **339** участников в последние годы совершенствовались с целью повышения уровня:
 1. автоматизации и прозрачности процессов учета и отчетности;
 2. развития системы внутреннего контроля.
- ▶ Большинство участников разработали и интегрировали Витрины данных;
- ▶ Компании пересматривают отношение к налоговым рискам

НЕОБХОДИМ НОВЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ПРОЦЕССОВ И КОНТРОЛЕЙ



В ГРУППАХ КОМПАНИЙ ВАЖНО РЕАЛИЗОВАТЬ КОНТРОЛИ НА ВСЕХ УРОВНЯХ – ОТ ЛОКАЛЬНОГО ДО ГРУППОВОГО



АВТОМАТИЗАЦИЯ КОНТРОЛЕЙ НА УРОВНЕ УЧЕТНЫХ СИСТЕМ – ЗАЛОГ ЭФФЕКТИВНОСТИ СВК

Нормативно-справочная информация

Примеры контролей:

- ▶ Функциональность согласования договоров и иных централизованных НСИ (статусы)
- ▶ Функциональность разграничения прав доступа к реквизитам и элементам НСИ (матрица ролей и полномочий)
- ▶ Технический контроль мэппинга НСИ из различных систем
- ▶ Оценка надежности контрагентов (1ССпарк Риски)

Предиктивные контроли

Примеры контролей:

- ▶ Функциональность контроля обеспечения товаров на складе
- ▶ Функциональность контроля выбора значений в документе
- ▶ Функциональность контроля лимитов: закупки, бюджетов, расходов, ДДС, целевого использования ДС, др.
- ▶ Контроль выполнения формулы БУ= НУ+ВР+ПР
- ▶ Контроль минусовых остатков при списании и неснижаемого остатка ТМЦ

Последующие контроли

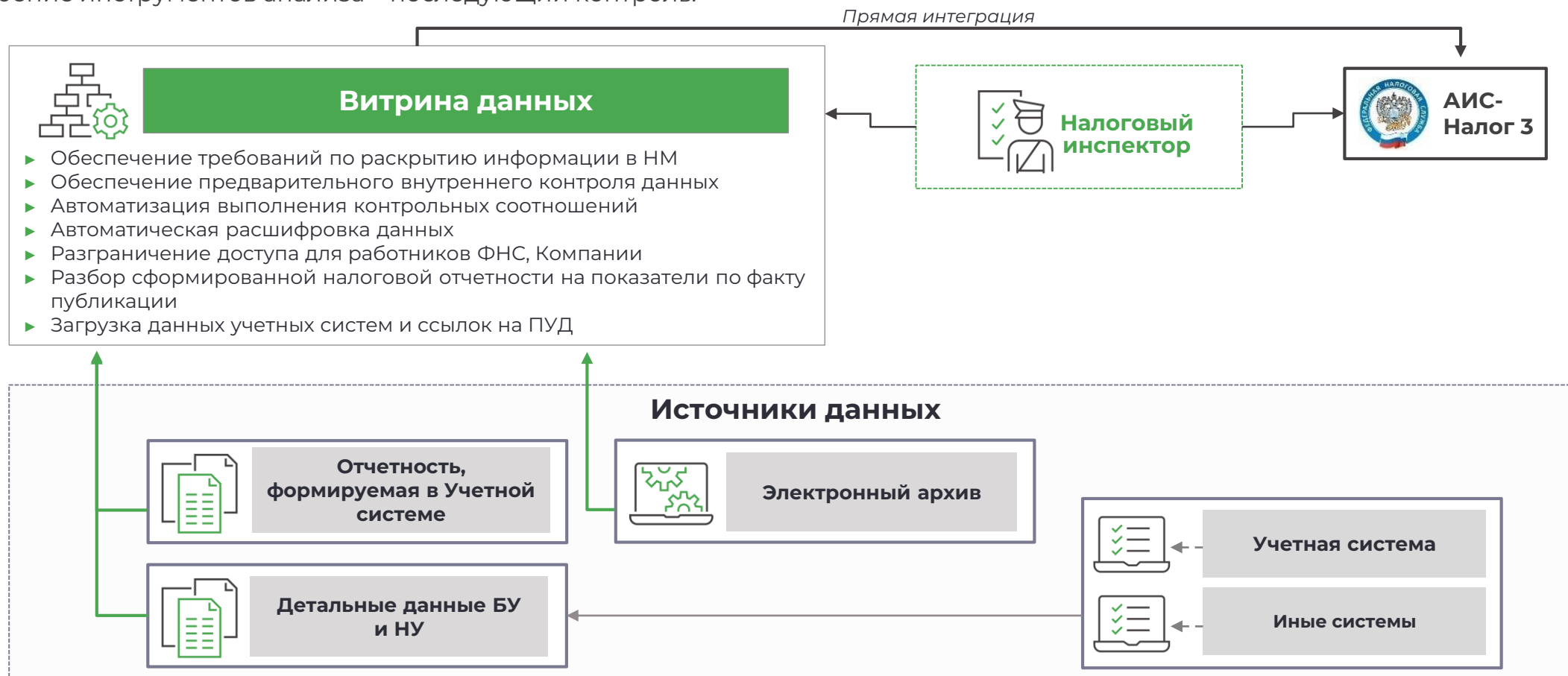
Примеры контролей:

- ▶ Контроль кредиторской/дебиторской задолженности через заведение сроков оплаты, превышение расхода по заведенным планам, отчеты по остаткам товаров
- ▶ Контроль просроченной задолженности (aging) и начисление резервов
- ▶ Контроль взаиморасчетов, инвентаризация складских запасов, денежных средств, контроль выданных подотчетному лицу авансов.
- ▶ Контроль управления уровнем ТМЦ от фактического уровня. Регулирования заказов. Автоматизированные дашборды с показателями.
- ▶ Контроль объектов капитального строительства: текущий этап готовности и плановые данные. Информирование о приближении срока ввода в эксплуатацию.

ВИТРИНА ДАННЫХ НАХОДИТ НОВОЕ ПРИМЕНЕНИЕ В ГРУППАХ КОМПАНИЙ – ПЛАНИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ

Основные характеристики:

- ▶ Автоматизация процессов налогового учета и отчетности – предварительный контроль;
- ▶ Единый источник данных (Витрина данных) – доступность и прозрачность данных;
- ▶ Внедрение инструментов анализа – последующий контроль.



ПРЕИМУЩЕСТВА ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ СВК И АВТОМАТИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ПРОЦЕССОВ

1

Больше уверенности в отсутствии ошибок

- ▶ Координация работы всех служб, от которых зависит корректность налоговой отчетности;
- ▶ Возможность проверки и подтверждения выполнения операций и контролей;
- ▶ Понимание источников ошибок и мер по их устранению.

2

Эффективное распределение ресурсов

- ▶ Развитие СВК и автоматизация процессов усиливают превентивный контроль, что в свою очередь снижает затраты на устранение ошибок;
- ▶ Снижение документооборота с налоговым органом и повышение его эффективности;
- ▶ Снижение трудозатрат на рутинные операции путем автоматизации НУ и внедрения Витрины данных.

3

Долгосрочная устойчивость

- ▶ Прогнозируемость налоговой нагрузки;
- ▶ Понимание налоговых рисков и мер по их устранению;
- ▶ Готовность к инициативам ФНС России по развитию налогового администрирования и исполнению требований по автоматизации процессов.

К НАЛОГОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Новые задачи, требующие внимания

1. Разработать/ доработать СВК в соответствии с требованиями ФНС.
2. Автоматизировать бухгалтерский и налоговый учёт, внедрить электронный архив.
3. Актуализировать оценку и способ управления налоговыми рисками с учетом новых инструментов ФНС.

Предлагаемый подход к реализации новых задач

- Создание **налоговой инфраструктуры**, необходимой для реализации новых задач и включающей:
- ▶ создание / усиление подразделений, ответственных за налоги и СВК;
 - ▶ внедрение / развитие процессов и контролей, «зеркально» отражающих инструменты ФНС;
 - ▶ проектный офис для решения очередных задач.

Ожидаемый эффект для компании

Новый уровень налоговой безопасности компании, позволяющий:

- ▶ эффективно отвечать на новые вызовы налогового администрирования;
- ▶ сохранить низкий уровень налоговых рисков;
- ▶ в случае принятия Руководством решения о переходе на налоговый мониторинг – подготовиться в комфортном режиме, независимо от сроков и имеющихся ресурсов

КОНТАКТЫ



Андрей Сулин

Партнер, Практика налоговых и юридических услуг

Тел.: +7 (495) 755 9743

Тел.: +7 (495) 755 9701

Email: Andrei.Sulin@b1.ru

О ГРУППЕ КОМПАНИЙ Б1

Группа компаний Б1 предлагает многопрофильную экспертизу в сфере аудиторских услуг, стратегического, технологического и бизнес-консалтинга, сделок, налогообложения, права и сопровождения бизнеса.

За более чем 30-летний период работы в России и 20-летний период в Беларуси в компаниях группы создана сильнейшая команда специалистов, обладающих обширными знаниями и опытом реализации сложнейших проектов, в 10 городах: Москве, Минске, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге и Тольятти.

Группа компаний Б1 помогает клиентам находить новые решения, расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность, а также повышать свою финансовую устойчивость и кадровый потенциал.

© 2022 ООО «Б1 – Консалт».
Все права защищены.

B1.RU | B1.BY



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**